

TÜRKİYE
İŞİTME ENGELLİLER SPOR FEDERASYONU



STRATEJİK PLAN

2021 - 2024

İÇİNDEKİLER

BÖLÜM I	3
GİRİŞ	4
PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	4
BÖLÜM II	5
DURUM ANALİZİ.....	5
Federasyonun Kısa Tanıtımı.....	6
Federasyonun Mevcut Durumu: Temel İstatistikler	6
Federasyonun Künyesi.....	6
Çalışan Bilgileri.....	7
Federasyon Bina ve Araç Bilgisi	7
Faal İl, Kulüp ve Sporcu Bilgisi	7
Faal Antrenör Bilgisi.....	8
BÖLÜM III	9
MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİMİZ.....	9
MİSYONUMUZ.....	9
VİZYONUMUZ.....	10
DEĞERLERİMİZ.....	10
BÖLÜM IV	11
STRATEJİK PLAN ÇERÇEVESİ.....	11
Spor Kulübü Gelişimi	12
Sporda Kadın	13
Altyapıda Yapısal Gelişim.....	14
Finansal Gelişim.....	14
2017 - 2020 YILI MADALYA SAYILARI	15
İZLEME VE DEĞERLENDİRME	17

BÖLÜM I

GİRİŞ

TİESF olarak 2021-2024 dönemini kapsayan işitme engelli sporunun karşı karşıya olduğu en önemli gelişmelere ve sorunlara odaklanacak yeni bir Stratejik Plan başlatıyoruz. Bu stratejik planı geliştirmek için çok sayıda paydaşla istişaresi yapıp amaçlar, hedefler, göstergeler ve faaliyetler incelenmiş ve değerlendirilmiştir.

TİESF Stratejik Planı illerde ve bölgelerdeki tüm işitme engelliler spor organizasyonlarını koordine etmek, bütünsellik taşıyan bir yönetim anlayışı getirebilmek, hassas analizler yapıp, doğru hedefleri belirlemek ve etkin hareket planları oluşturmak amacıyla hazırlanmıştır.

PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

TİESF 2021-2024 dönemlerini kapsayan stratejik plan hazırlık aşaması, üst kurul ve stratejik plan ekibinin oluşturulması ile başlamıştır. Ekip üyeleri bir araya gelerek çalışma takvimini oluşturulmuş, görev dağılımı yapılmıştır. Federasyonumuzun önceki yıllara ait amaçlar, hedefler, göstergeler ve faaliyetler incelenmiş ve değerlendirilmiştir.

BÖLÜM II

DURUM ANALİZİ

Bu bölümde, federasyonun mevcut durumunu ortaya koyarak neredeyiz sorusuna yanıt bulunmaya çalışılmıştır.

Bu kapsamda; federasyonun kısa tanıtımına, federasyon künyesine ve temel istatistiklere, paydaş analizlerine yer verilmiştir.

Federasyonun Kısa Tanıtımı

İşitme Engelli sporcuların gerçekleştirdikleri tüm sportif etkinlikleri bünyesinde toplayıp gerçekleştirmek, bu çalışmalarını yurt düzeyinde yaygınlaştırıp, sporu rehabilitasyonun bir parçası haline getirmek ve uluslararası etkinliklerde İşitme Engelli sporcuya çağdaş yarışma ortamının hazırlanması için gerekli çalışmaları planlamak ve uygulamak.

TÖSF bünyesinde kuruluşundan itibaren dört ana engelli grubun faaliyetini bünyesine almıştır:

- Bedensel Engelliler Spor Federasyonu,
- Zihinsel Engelliler Spor Federasyonu,
- İşitme Engelliler Spor Federasyonu,
- Görme Engelliler Spor Federasyonu,

10 Kasım 1992 tarihine kadar Prof. Dr. Hıfzı ÖZCAN' ın başkanlığındaki federasyon görevine devam etti. Daha sonra başkanlığa Tarık BİTLİS geldi. Ardından Perihan SAVAŞ ve yeniden Tarık BİTLİS federasyon başkanlığı görevini yürüttüler. 1997 yılında Türkiye Özürlüler Federasyonu'nun adı Türkiye Engelliler Spor Federasyonu (TESF) olarak değiştirildi. 1998 – 1999 yılları arasında TESP Başkanlığı görevini Yavuz KOCAÖMER yürüttü.

2000 yılında ise Türkiye Engelliler Spor Federasyonu dağıldı ve dört ayrı federasyon oluştu.

İŞİTME ENGELLİLER SPOR FEDERASYONU

2000 yılında kurulan Federasyonumuz Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü çatısı altında çalışmalarını sürdürmektedir. Şu anda Federasyon Başkanlığı görevini Yakup Ümit KİHTİR sürdürmektedir.

Federasyona bağlı 114 kulübümüz bulunmaktadır. Türkiye genelinde 1727 Bayan, 8532 Erkek, 10.259 toplam sporcu sayımızla organizasyonlarımızı sürdürmekteyiz. Her yaştaki sporcularımıza hizmet vermek için Müsabakalarımızı Büyükler, Gençler, Ümitler, Yıldızlar Şampiyonaları ile kategorilere ayırdık.

Engelli Federasyonlar arasında en fazla sporcu sayısı ve 24 spor branşı ile Minyatür bir Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü durumundayız.

Federasyonun Mevcut Durumu: Temel İstatistikler

Bu bölümde federasyonun temel istatistiksel verileri yer almaktadır.

Federasyonun Künyesi

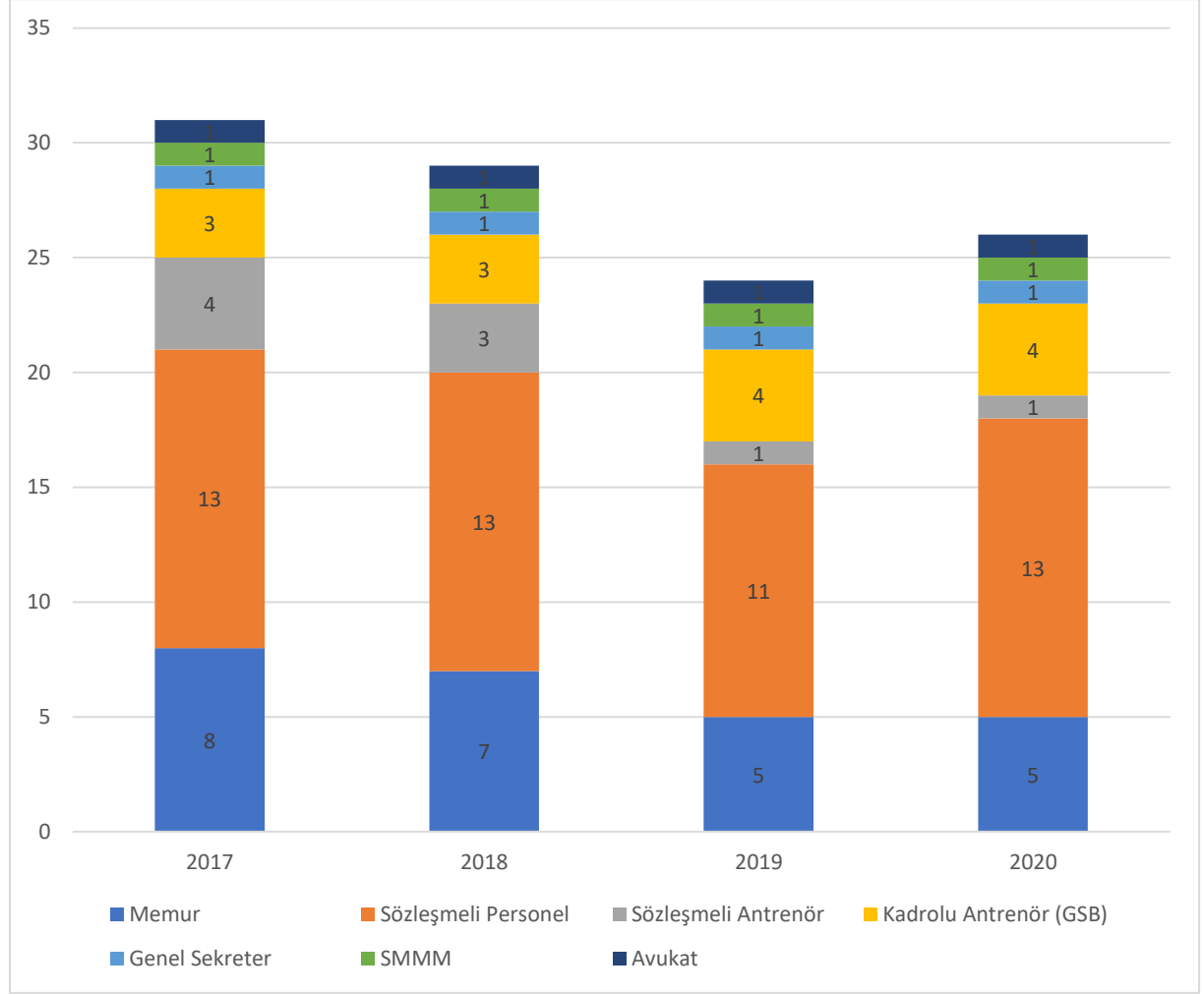
Federasyonun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan federasyon künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

Tablo 2: Federasyon Künyesi

İli	Ankara	İlçesi	Çankaya
Adres	Korkut Reis Mah. Necatibey Cad. No:8 Ankara Pasajı Kat:9		
Telefon	0(312) 311 08 19	Faks	0(312) 311 62 14
Web Sitesi	www.tiesf.gov.tr	E-Posta	bilgi@tiesf.gov.tr
Hizmete Giriş Tarihi	2000	Toplam Çalışan	20

Çalışan Bilgileri

Federasyonun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.



Federasyon Bina ve Araç Bilgisi

Federasyon binası ile açık ve kapalı alanlarına ilişkin temel bilgiler aşağıda yer almaktadır.

- Federasyona ait 1 adet Mercedes Vito (7 + 1 Minibüs)
- Federasyona ait 1 adet WW Crafter (13 + 1 Minibüs)
- Kiralık Federasyon Merkez Ofisi
- Federasyona ait 2 adet daire (depo olarak kullanılmaktadır)

Faal İl, Kulüp ve Sporcu Bilgisi

Aşağıdaki tabloda federasyonun faaliyetlerine katılan sporcu sayılarının yanı sıra faal il sayısı, faaliyet yapılan il sayısı gibi bilgiler verilmiştir.

	2017	2018	2019	2020	2021
Faal İl Sayısı	77	78	79		80
Faaliyet Yapılan İl Sayısı	40	34	32	36	

<i>Kulüp Sayısı</i>	462	524	658	675	
<i>Faal Kulüp Sayısı</i>	451	415	311	311	430
<i>Faal Sporcu Sayısı</i>	4284	3616	2150		2300
<i>Faaliyete Katılan Sporcu Sayısı</i>	1458	1321	1348		

Faal Antrenör Bilgisi

Federasyonda görev yapan antrenör bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

<i>Branş</i>	<i>Kademe</i>	<i>Sayı</i>
<i>Atletizm</i>	1. Kademe	60
<i>Badminton</i>	1. Kademe	223
<i>Basketbol</i>	1. Kademe	46
<i>Güreş</i>	1. Kademe	96
<i>Hentbol</i>	1. Kademe	34
<i>Karate</i>	1. Kademe	54
<i>Masa Tenisi</i>	1. Kademe	77
<i>Tekvando</i>	1. Kademe	74
<i>Voleybol</i>	1. Kademe	39
<i>Atletizm</i>	1. Kademe	60

BÖLÜM III

MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİMİZ

Federasyonun Misyon, Vizyon ve Değerlerinin oluşturulması kapsamında sporcularımız, antrenörlerimiz, kulüplerimiz, çalışanlarımız ve diğer paydaşlarımızdan alınan görüşler, sonucunda stratejik plan hazırlama ekibi tarafından oluşturulan Misyon, Vizyon ve Değerler; federasyon stratejik üst kuruluna sunulmuş ve stratejik üst kurul tarafından onaylanmıştır.

MİSYONUMUZ

İşitme Engelli sporlarını geliştirmek ve tanıtmak

İşitme engelli sporlarının ülke geneline sağlıklı bir şekilde yayılmasını ve gelişmesini sağlamak, başarılı ve sürdürülebilir işitme engelliler spor faaliyetleri organize etmek, kulüpleri işitme engelli sporcuların tabandan elit seviyeye kadar sportif mükemmelliğe ulaşmalarını sağlamak için desteklemek, ülkemizdeki işitme engelli bireylerin spor sayesinde topluma kazandırmak ve sağlıklı birey olmalarını sağlamak.

VİZYONUMUZ

İşitme engelliler sporuyla kapsayıcı bir Türkiye yaratma

Stratejik vizyonumuz; işitme engelli sporuyla kapsayıcı bir Türkiye yaratarak her işitme engelli bireyin spora katılmasını sağlamak, hangi seviye olursa olsun spora dahil olan herkesin tam potansiyellerine ulaşmasına izin vermek, en üst düzeyde uluslararası başarıyla ülkemize ilham vermektir.

Ayrıca büyük uluslararası işitme engelli spor etkinliklerine ev sahipliği yapmak, gelişim için rehberimiz ve motivasyonumuz olacaktır.

DEĞERLERİMİZ

Saygı:

Saha içinde ve dışında spora, sporcuya, çeşitliliğe, rakiplere, yetkililere ve taraftarlara saygı, Türkiye İşitme Engelliler Spor Federasyonu'nun merkezi bir değeridir. İşitme Engelli sporuna dahil olan herkese saygılı bir iş birliği dinamiğinin oluşturulması çok önemlidir.

Dürüstlük:

Tüm ilişkilerimizde başkalarına davranışlarımızda ve karar verme süreçlerimizde eşitlik, tutarlılık ve adalet için çabalarız. Spor kurallarına göre müsabakaları dürüst ve şeffaf bir şekilde organize edeceğiz ve işitme engelli spor camiasına karşı sorumlu olacağız.

Takım Çalışması:

Başarımız, federasyonumuzun tüm seviyelerinde ekip çalışmasına bağlılık gerektirir. Bu, fikir birliği ve birlik ruhuyla görülecektir. Ekip çalışması, gönüllü ve yönetici olmak üzere tüm üyelerin becerilerini, yeteneklerini, bilgilerini ve deneyimlerini koordineli bir şekilde birleştirmeyi içerir. Karşılıklı destek, işbirliği, teşvik ve hesap verebilirlik yoluyla ekip çalışmasını benimsiyoruz.

Mükemmellik:

Federasyonumuz, tüm etkileşimlerimizde ve karar alma süreçlerimizde mükemmelliğe ulaşmaya çalışır.

BÖLÜM IV

STRATEJİK PLAN ÇERÇEVESİ

“Sağlıklı ve hareketli bir yaşamın gereği olarak, işitme engelli toplumunda spor yapma kültürünün yerleştirilmesi, spor hizmetlerinin kalitesi ve çeşitliliği artırılarak sporun geniş kitlelere yaygınlaştırılması ve başarılı sporcular yetiştirilmesi temel amaçtır.” bu kapsamında federasyonumuzun stratejik planı çerçevesi belirlenmiştir.

Bu kapsamda; kurumsal kapasiteyi geliştirmek, sportif katılımı artırmak, sportif başarıyı artırmak stratejik amaçlarımız olarak belirlenmiştir. Belirtilen amaçlara ulaşmak için personelin niteliğini artırmak, teknolojik altyapı ve kurumsal kültürü geliştirmek, her kademedeki işitme engelli bireylerin spor yapmasını sağlamak, onlara yönelik imkanları artırmak, spor bilinci ve alışkanlığını geliştirmek, işitme engelli spor kulüplerinin yapısını güçlendirmek, işitme engelli yetenekli sporcuları tespit etmek ve spora yetenekli bireyleri tespit etmek ve spora yönlendirilmelerini sağlamak, başarılı sporculara sağlanan imkanları artırmak, antrenör gelişimini sağlamak ve finansal gelişim sağlamak stratejik hedeflerimizdir.

1. İşitme Engelli Spor Kulüplerinin Gelişimi
2. İşitme Engelli Sporlarında Cinsiyet Eşitliği
3. Altyapıda Yapısal Gelişim
4. [Antrenör Gelişimi](https://sporegitim.gsb.gov.tr) (Bilgi için <https://sporegitim.gsb.gov.tr>)
5. Finansal Gelişim

Spor Kulübü Gelişimi

Hiç şüphe yok ki, bir işitme engelli sporcunun sporunu nasıl deneyimlediği dahil olduğu kulübe bağlıdır. Güçlü yapıları ve güçlü gönüllüleri olan iyi organize edilmiş işitme engelli kulüpler, işitme engelli sporlarını tanıtmak, katılımı teşvik etmek, işitme engelli topluluklarıyla etkileşim kurmak adına önemli bir konumdadır.

Bu, kulüp yöneticileri için büyük bir ayrıcalık ve gurur kaynağı olmakla birlikte aynı zamanda büyük bir sorumluluk da getiriyor. Her kulübün, kulüp yönetiminin tüm alanlarında iyi organize edilmesi her zamankinden daha çok önemlidir. En yüksek yönetim, planlama, finansal yönetim ve gönüllü yönetim standartlarına göre çalışmalarını gerekir. Aynı zamanda sporcu gelişimi, antrenör gelişimi, kapsayıcılık ve müsabakadaki davranış standartlarını yükseltmeye kendini adanmışlardır.

şu anda ülkemizde 400'den fazla işitme engelli sporcu kulübü faaliyet göstermektedir. Kulüplerin boyutları, yaş aralıkları, kaynakları, felsefeleri ve tutkuları farklıdır, ancak herhangi bir kulübün başarılı olabilmesi için yaptığı her şeyde iyileştirmeler yapmak için sürekli çaba göstermesi gerekir. TİESF, bunu uygulamak için gerekli rehberlik, yönlendirme ve kaynakları sağlayarak kulüp gelişimini kolaylaştırmada önemli bir role sahiptir. Bu aynı zamanda daha yakın kulüp-topluluk bağlantıları aracılığıyla işitme engelli topluluk gelişimini kolaylaştıracaktır.

TİESF, ihtiyaç duyulan yerlerde yeni kulüplerin oluşumunu ve onları kalıcı kılmak üzere gerekli temelleri oluşturmasını denetleyecektir. Ayrıca, daha fazla kulüp için alan olmayabilecek yerlerde mevcut kulüpleri de koruyacaktır. Gerekli olan şey, işitme engelliler toplumunun ihtiyaçlarına hizmet eden daha büyük, daha güçlü kulüplerdir. Bu yaklaşıma ulaşmak için yapılarını değiştiren mevcut kulüplere destek sağlanacaktır.

Gelir yaratmayı kolaylaştırmak için kulüplere daha fazla destek sağlanmalıdır. Finansal güvenlik, istikrar getirir ve kulüplerin yapılarını ve yönetimlerini geliştirmelerine olanak tanır. Kulüpler, bu ülkedeki tüm işitme engelliler faaliyetlerinin temel taşıdır. Yeni bir yıla doğru ilerlerken işitme engelli sporlarının başarısının üzerine inşa etmek için bu temelin güçlü ve güvenli olmasını sağlamalıyız.

Amaçlar:

1. İşitme engelli kulüp yönetiminde en iyi uygulamayı belirleyen ve teşvik eden bir sistem geliştirmek ve uygulamak.
2. Kulüp yönetiminin tüm yönleriyle ilgili olarak işitme engelli spor kulüplerine ihtiyaç duydukları bilgi ve rehberliği sağlamak için bir eğitim ve öğretim programı geliştirmek
3. İşitme engelli spor kulüplerin yönetiminde karşılıklı çıkarı olan dış paydaşlarla çalışırken kulüp geliştirme faaliyetlerini desteklemek için potansiyel finansman akışlarını belirlemek
4. Yeni kulüplerin üyeliğini denetlemek ve onaylamak için liglerle bağlantılı bir süreç geliştirmek
5. Federasyon Otomasyon Sisteminin kulüpler nezdinde yaygınlaştırılmasına ve uygulanmasına sağlamak ve liglerle etkili iletişimi kolaylaştırmak

Sporda Kadın

İşitme Engelli Kadın sporcu için yeni stratejik planın bir parçası olarak tüm taban programlarımızda kadın katılımını artırmayı hedefliyoruz. Herkese eğlenceli ve güvenli bir ortamda spor yapma fırsatı vermek istiyoruz. Mevcut programlara katılımı artırmanın yanı sıra, belirli yaş gruplarını hedefleyen yeni programlar da sunmaya çalışacağız.

Sayılar arttıkça daha fazla antrenör, hakem, yönetici ve gönüllüye olan ihtiyaç da artıyor. İşitme Engelli Kadın sporuna katılan bireylerin sayısı ne kadar yüksekse, kadınlara spor yapmaya ilham veren işitme engelli kadınların spor gelişimi üzerindeki etkisi o kadar faydalı olur. İşitme Engelli Kadın sporuna dahil olanların sporumuzun gelişiminde özel uzmanlık geliştirmelerini sağlamak için eğitim kursları sağlanması da önemli bir zorunluluktur.

İşitme Engelli sporları geliştikçe, sporcuların mümkün olan en yüksek seviyede oynamasını sağlamak için uygun yapılarla sahip olmamız gerekir. Sporcularımız için net bir sporcu yolu, gelişimleri için çok önemlidir. TİESF 'in temel amacı, sporcuların ilerlemesini sağlamaktır. İşitme Engelli Kadınlar ulusal liglerimizin ve şampiyonalarımızın genişletilmesi ve geliştirilmesi, sporcuların ülkemizde mümkün olan en yüksek seviyede oynamasına olanak tanıyacaktır. Stratejik Plan boyunca amacımız, işitme engelli sporlarının her dalında kadınların katılımının artırmaktır.

Bu plan, kadınların hem spor içerisinde hem de federasyonumuz bünyesinde daha güçlü bir sese sahip olmasını sağlayacaktır.

Amaçlar:

1. Katılımı artırmak için işitme engelli kadınlara özel programları geliştirmek.
2. Stratejik planımızla uyumlu yerel ve ulusal düzeyde işitme engelli kadın sporlarının daha fazla ortaya çıkması için fırsatları en üst düzeye çıkarmak.
3. İşitme engelli kadın sporlarında sponsorluğu geliştirmek.

4. Federasyonumuzun yeni otomasyon sistemi ile kadın sporcu istatistikleri oluşturmak

Altyapıda Yapısal Gelişim

İşitme Engelliler Altyapısal Gelişimi için yeni stratejik planın bir parçası olarak MEB ile imzalanan protokol çerçevesinde ortaokul ve lise düzeyinde altyapı çalışmaları yapılacaktır.

Eğitimi antrenrlerimizle her yıl yeni gençleri işitme engelli sporlarımıza kazandırılacak ve alt yapımız geniş tutulacaktır. Bir taraftan sporcu, antrenör ve idareci olarak beřerđ nitelikte, diğer taraftan kulüpler, devlet ve özel okullar, niversiteler, milli takım kamp merkezleri vb. olarak kurumsal nitelikte, ayrıca malzeme ve ekipman olarak fiziki nitelikteki öğeler, tüm işitme engelliler spor altyapısının temel gelişim koşullarını oluşturmaktadır.

Bu kapsamda Türkiye genelinde faaliyet gösteren MEB'in işitme engelli okullarındaki öğrencilerin spor aktivitelerine erişimlerinin sağlanması, sporun tabana yayılması, işitme engelli öğrencilerin erken yaşta spora yönlendirilmesi ve yetenekli işitme engelli öğrencilerin keşfedilmesini hedefliyoruz. Özellikle Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesindeki illerimizdeki işitme engelli öğrencilerin spora kavuşturulması için öncelik verilecektir.

Altyapıda yapısal gelişim, herhangi bir spor ülkesi için son derece önemlidir. Yaşam için sporun ve yüksek performanslı sporun temelidir, ancak daha da önemlisi, iyi uygulandığında muazzam bir değer yaratır ve önümüzdeki yıllarda ülkemiz için daha fazla yetenek geliştirir. Stratejik sonuçlarına ulaşmak için, genç düzeyde yenilikçi spor programları geliştirmeyi planlıyoruz.

Amaçlar:

1. İşitme engelli sporcularımızın alt yapıdan Milli Takım seviyesine kadar, gelişim sisteminden eksiksiz bir şekilde faydalanmalarını sağlamak,
2. Alt yaş gruplarındaki aktif işitme engelli sporcu sayısını (kız ve erkek) artırmak

Finansal Gelişim

Federasyonumuzun, uluslararası standartlarda istikrarla yükselen bir gelişim ve başarı grafiğini gerçekleştirebilmesi bakımından kendi mevcut mali ve maddi kaynakları yeterli değildir.

Uluslararası standartlarda bir başarının yakalanması ve sürdürülmesi amacıyla yeterli kaynakların oluşturulması, çeşitlendirilmesi ve devamlılığının sağlanması hedefleyen stratejik plan geliştirilecektir.

Bu plan kapsamında TİESF sürekli ve yeterli kaynak bulması ve var olan kaynakların verimli kullanılması şarttır.

TİESF paydaşları ile olan iş birliğini arttıracak ve sponsor desteği sağlamak için gerekli çalışmaları yaparak, sürekli ihtiyaç duyduğu yeterli seviyedeki kaynağı sağlamaya çalışacaktır.

Amaçlar:

1. Profesyonel ekipten oluşan sponsorluk kurulunu oluşturmak
2. Kapsamlı bir kurumsal sponsorluk stratejisi ve etkinleştirme planı oluşturmak
3. Profesyonel spor ve eğlence organizasyon şirketleri ile ortaklık fırsatlarını yaratarak kaynak sağlama

Tablo: 2017 Samsun Yaz Deaflympics Oyunları madalya sayıları ve 2021 Yaz Deaflympics Oyunları madalya hedefi

Branş	2017	2021 (2022)
Atıcılık		
Atletizm	3	3
Badminton		
Basketbol		2
Bisiklet - Dağ		
Bisiklet - Yol		
Bowling		
Futbol	1	2
Golf		
Güreş Grekoromen	6	8
Güreş Serbest	5	8
Hentbol	1	1
Judo	6	6
Karate	11	11
Masa Tenisi		
Oryantiring		
Plaj Voleybolu		
Tekvando	9	9
Tenis		
Voleybol	1	1
Yüzme		

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik planda belirtilen hedeflerin gerçekleşmelerinin izlenmesi amacıyla, federasyonumuz stratejik kurulu üç ayda bir düzenli toplantılar yapacaktır. Bu toplantılarda hedef ve faaliyetlerin gerçekleşme durumları, varsa gecikme olanların nedenleri, bütçe kullanım oranları ve benzeri konulara yer verilecektir. Diğer yandan kurul tarafından altı ayda bir genel değerlendirme yapılacaktır. Bu genel değerlendirme toplantılarında; bütün Federasyon Yönetim Kurulunun katılımıyla stratejik plan izleme toplantısı yapılacaktır. Yılın ikinci yarısında yapılacak stratejik plan izleme toplantısı sonucunda hazırlanacak rapor yıllık Federasyon Faaliyet Raporunun dayanağı olacaktır. Gerek üç aylık ve gerekse altı aylık dönemsel toplantı ve raporlarda varsa plana uygun olmayan gelişmeler saptanarak ilave tedbirler geliştirilecektir.

İşitme Engelliler Spor Federasyonunun faaliyet gösterdiği branşlarda yıllık performans değerlendirmesi stratejik planın yıllık gerçekleşme oranları dikkate alınarak yapılacaktır. Stratejik planlarda yapılacak faaliyetin hedefi belirlenmiştir. Yılsonu değerlendirmelerinde sayısal hedeflere varılıp varılmadığı nesnel olarak ölçülebilecektir.